

Jean-Marie Bourjolly

## HAÏTI : UN PAYS À DÉSEVELOPPER

*Des ratés de la commission chargée de coordonner l'aide post-séisme  
aux convulsions d'une reconstruction politique et institutionnelle infructueuse*



**JFD**  
Éditions

10888 / étage

## HAÏTI : UN PAYS À DÉSEVELOPPER

*Des ratés de la commission chargée de coordonner l'aide post-séisme aux convulsions d'une reconstruction politique et institutionnelle infructueuse*

Jean-Marie Bourjolly



Dix ans depuis que Haïti a été frappée par un tremblement de terre dévastateur. Le monde entier s'est mobilisé pour voler à son secours, et un organisme supranational fut mis sur pied pour planifier et coordonner la reconstruction et assurer la reddition de comptes selon les normes d'une bonne gouvernance. Les astres semblaient être alignés pour une réussite spectaculaire.

Il n'en fut rien, cependant. Que s'est-il donc passé? Le présent ouvrage documente des défaillances survenues dans la gestion de la reconstruction et la gouvernance de ce pays « enveloppé » dans des intérêts locaux et transfrontaliers qui ne sont pas ceux de son peuple. Il explore les entraves aux efforts de redressement causées par une crise nationale d'ordre politique et social, et bientôt sanitaire, avec l'importation du choléra.

Les bouleversements analysés ici se sont cristallisés; les chocs traumatiques encaissés par la société haïtienne entre 2010 et 2012 et les choix politiques assumés ou imposés pendant cette période ont pavé la voie à la crise dans laquelle Haïti se trouve engluée aujourd'hui.

*Jean-Marie Bourjolly, professeur titulaire à l'École des sciences de la gestion de l'Université du Québec à Montréal, fut membre du conseil d'administration de la Commission intérimaire pour la reconstruction d'Haïti coprésidée, d'avril 2010 à octobre 2011, par le premier ministre haïtien Jean-Max Bellerive et l'ex-président américain Bill Clinton.*

ISBN 978-2-89799-075-6



9 782897 990756

## Table des matières

<b>Introduction .....</b>	<b>11</b>
<b>Chapitre 1</b>	
<b>Les premiers balbutiements de la CIRH (de sa conception à la réunion du 17 août 2010)....</b>	<b>25</b>
<b>Chapitre 2</b>	
<b>La CIRH prend forme.....</b>	<b>49</b>
2.1 Au menu de la réunion.....	50
2.2 Liste des 11 projets entièrement financés.....	51
2.3 Liste des 18 projets partiellement financés ou ne bénéficiant d'aucun financement.....	53
2.4 Quels projets accepter? Et pourquoi?.....	56
2.5 Examen de quelques projets .....	58
2.6 Qu'en était-il de la coordination de l'aide?.....	63
2.7 CIRH vs Banque mondiale .....	65
2.8 Corruptibilité et interventionnisme .....	69
2.9 Le déroulement de la réunion du 17 août 2010 .....	69
2.10 Pour en finir avec la question des règlements et statuts .....	72
2.11 À propos du budget de fonctionnement de la CIRH.....	73
2.12 La CIRH a pris forme .....	76
<b>Chapitre 3</b>	
<b>New York : une réunion qui n'en fut pas une .....</b>	<b>77</b>
3.1 Une réunion spéciale.....	79
3.2 Bilan de la rencontre de New York .....	81
3.3 Des retombées imprévues.....	83
Addendum .....	84
<b>Chapitre 4</b>	
<b>Une réunion surréaliste.....</b>	<b>85</b>
4.1 Projets exigeant l'approbation du conseil.....	88
4.2 Projets exigeant l'approbation des coprésidents.....	89
4.3 Un « memorandum » adressé au conseil d'administration .....	91
4.4 Une réunion surréaliste (6 octobre 2010).....	93
Addendum .....	95
<b>Chapitre 5</b>	
<b>Un plan de reconstruction haïtien .....</b>	<b>97</b>
5.1 Penser la reconstruction.....	99
5.2 Un plan d'action en cinq phases .....	101
5.3 Une proposition de la société civile en vue de la reconstruction d'Haïti .....	103
5.4 L'amitié véritable n'a pas de prix .....	104
5.5 Ma nomination au conseil d'administration de la CIRH .....	104
<b>Chapitre 6</b>	
<b>Haïti : quelle reconstruction?.....</b>	<b>107</b>
6.1 Reconstruire, d'accord. Mais au bénéfice de qui? Et comment? .....	108
6.2 Déconstruction d'un slogan vide de substance.....	115

## Chapitre 7

<b>Choléra : un cadeau dont les Haïtiens se seraient bien passés.....</b>	<b>149</b>
7.1 Les premiers cas .....	151
7.2 Des témoignages de première main.....	151
7.3 <i>Cover-Up</i> .....	155
7.4 Éloge de l'ignorance .....	159
7.5 L'art de la recherche de l'inconnu .....	162
7.6 « En apprendre le plus possible et dire la vérité ».....	165
7.7 Les controverses, moteur de la science, mais source, ici, d'entêtement et d'aveuglement volontaire.....	167
7.8 La thèse environnementale est contestée sur le plan scientifique.....	168
7.9 Dissonance : des conclusions qui contredisent les résultats de l'enquête sur laquelle elles se fondent.....	171
7.10 Participation des autorités haïtiennes au <i>cover-up</i> .....	173
7.11 Après le déni plus ou moins plausible, le déni sans appel.....	181
7.12 Controverse et confusion .....	190
7.13 Lutte contre le choléra : quelle stratégie? .....	192
7.14 Obstacles institutionnels.....	193
7.15 Automne 2019 : mise à jour .....	

## Chapitre 8

<b>Crises ouvertes à la CIRH et en Haïti : une réunion mouvementée au milieu d'une saison chaude.....</b>	<b>195</b>
8.1 Convulsions de natures diverses.....	196
8.2 Réunion à Santo Domingo.....	199
8.3 Coups d'État : après le choléra, la peste.....	226
8.4 La vérité, une arme qui peut être redoutable (à condition d'oser s'en servir au moment adéquat) .....	241

## Chapitre 9

<b>Février : une réunion purement protocolaire suivie d'une réunion houleuse .....</b>	<b>245</b>
9.1 La manie de vouloir tout contrôler.....	246
9.2 Présentation des réflexions de GRAHN-Monde sur la reconstruction.....	248
9.3 Une rencontre purement protocolaire .....	250
9.4 Rapprochement.....	252
9.5 Table ronde à Paris sur la reconstruction d'Haïti et la gouvernance .....	254
9.6 Procès-verbal et documents.....	254
9.7 Quelques réactions au procès-verbal et aux projets.....	262
9.8 Échange épistolaire tendu avec le premier ministre.....	264
9.9 Mandat de vote et proposition visant à améliorer l'échange d'informations.....	268
9.10 Accrocs au protocole .....	268
9.11 Le déroulement de la réunion .....	271
9.12 Un autre son de cloche.....	276
Addendum.....	283

## **Chapitre 10**

<b>Haïti à l'heure de la transition politique.....</b>	<b>285</b>
10.1 Vers la réunion d'avril 2011.....	286
10.2 L'approche préconisée par la Norvège : une reconstruction basée sur les droits humains .....	288
10.3 Déroulement de la réunion d'avril et suites immédiates .....	291
10.4 Quand les membres du conseil d'administration sont traités aux petits oignons .....	294
10.5 Date de la prochaine réunion (et dernière, à ma connaissance) .....	297
10.6 Choix d'un nouveau premier ministre – Résultats des élections législatives – Amendements de la Constitution : trois sagas qui se recourent.....	297
10.7 CIRH : le début de la fin .....	316
10.8 Fin .....	335
Addenda .....	336
<b>Épilogue.....</b>	<b>341</b>
<b>Remerciements .....</b>	<b>347</b>
<b>Appendice .....</b>	<b>349</b>
<b>Index .....</b>	<b>363</b>
<b>Du même auteur.....</b>	<b>369</b>