

**Reina-Victoria Vega V.**

# **LE RÔLE DE L'ACTION COMMUNAUTAIRE DANS L'INSERTION SOCIALE À MONTRÉAL**

Le cas du Centre N A Rive  
dans la collectivité haïtienne

**DC** | CIDIHCA

L'objet de cette recherche est celui d'analyser les contributions apportées par l'action communautaire dans le domaine de l'inclusion sociale à Montréal. En particulier, nous visons l'analyse des stratégies des organisations agissant dans le milieu communautaire en ce qui a trait à l'insertion sociale, notamment des immigrants et des jeunes, pour discerner celles qui sont susceptibles d'accroître la cohésion sociale dans le quartier et dans la ville. Pour ce faire, notre étude se penche sur le cas du Centre N A Rive, un organisme à but non lucratif mis en place pour favoriser l'inclusion de la communauté haïtienne de Montréal et consacré à l'insertion sociale. Nous cherchons aussi à identifier les contributions de ce Centre, depuis sa création, quant au renforcement des liens de cohésion sociale au niveau local et à l'amélioration des conditions de vie et de travail de la communauté haïtienne. Afin de bien cibler ces contributions, notre analyse sera axée sur trois dimensions : économique, territoriale et sociologique.



*Reina Victoria Vega Vega, Ph.D en études urbaines. Elle s'est particulièrement intéressée aux enjeux reliés à la migration, l'insertion et cohésion sociales, développement socio-territorial et culture.*



# TABLE DES MATIÈRES

Liste des abréviations, sigles et acronymes	5
Remerciements	9
Préface	11
Introduction	15
<b>PREMIÈRE PARTIE: CADRE THÉORIQUE ET CONCEPTUEL</b>	
<b>CHAPITRE I</b>	
<b>L'insertion sociale par l'économie sociale</b>	
1.1 Introduction	21
1.2 L'économie sociale	21
1.2.1 L'économie sociale et solidaire et l'action communautaire au Québec	23
1.2.2 L'économie sociale et solidaire : vers un élargissement conceptuel	25
1.2.3 La dimension politique de l'économie sociale et solidaire	28
1.2.4 L'économie plurielle	31
1.3 Le développement local	33
1.3.1 La convergence de l'économie sociale et de l'action communautaire locale	36
1.3.2 L'économie sociale et le développement des territoires	37
1.4 La lutte à l'exclusion sociale et la cohésion sociale	40
1.4.1 Cohésion sociale : un concept clé à l'heure de l'inclusion sociale	41
1.4.2 L'exclusion sociale : une conséquence du manque de cohésion sociale ?	42
1.5 Le débat sur les moyens pour favoriser l'inclusion sociale	48
1.6 Le modèle québécois et l'action communautaire	50
1.6.1 D'abord un modèle centralisé et étatiste	50
1.6.2 L'État partenaire et la présence communautaire	52
<b>CHAPITRE II</b>	
<b>La théorie sociale et le développement communautaire : les concepts de base utilisés dans cette étude</b>	
2.1 Introduction	57
2.2 L'économie sociale et l'insertion sociale des immigrants	57
2.2.1 Les organismes d'insertion sociale et l'économie sociale	58
2.2.2 L'insertion sociale et les immigrants au Québec	60
2.2.3 Multiethnicité et insertion socioéconomique des immigrants à Montréal	62
2.2.4 Les organisations d'insertion sociale au Québec : un portrait sommaire	66

2.3 L'organisme d'insertion étudié : présentation sommaire du Centre N A Rive	70
2.4 Le cadre d'analyse de l'étude	71
2.4.1 Exclusion sociale	73
2.4.2 Action collective	73
2.4.3 Mobilisation des ressources	74
2.4.4 Concertation d'acteurs	75
2.4.5 Empowerment des participants	76
2.4.6 Inclusion sociale	76
2.4.7 Cohésion sociale	77

## DEUXIÈME PARTIE : RECHERCHE EMPIRIQUE

### CHAPITRE III

#### La formation de la communauté haïtienne au Québec et l'intégration des Haïtiens à Montréal

3.1 Introduction	81
3.2 La société haïtienne : bilan sommaire	82
3.3 Haïti : un pays d'émigration	91
3.3.1 Les débuts de l'émigration haïtienne vers le Canada (1950-1972)	98
3.3.2 L'intégration des immigrants de la première vague	109
3.3.3 Période de diversification sociale de l'immigration haïtienne : deuxième vague d'immigration (1973-1986)	113
3.3.4 La réponse communautaire au besoin d'intégration des immigrants haïtiens de la deuxième vague	124
3.3.5 La troisième vague : transfert de main-d'œuvre, instabilité politique et désastres naturels	129
3.3.6 L'émigration économique et la réunification familiale : un regard à partir de la théorie de la relocalisation de la main-d'œuvre	138
3.3.7 L'intégration des immigrants haïtiens de la troisième vague (1987-2010)	139
3.4 Les Haïtiens à Montréal : portrait socio-territorial	139
3.4.1 Portrait démographique	140
3.4.2 Répartition dans les arrondissements de Montréal	142
3.4.3 Portrait socioéconomique	143
3.4.4 L'exclusion des Haïtiens à Montréal : effets des inégalités sociales	146
3.4.5 Organismes haïtiens à Montréal	153

### CHAPITRE IV

#### Le Centre N A Rive et la au sein de la communauté

4.1 Introduction
4.2 Le terrain d'étude : du Centre N A Rive
4.3 L'économie sociale dans l'arrondissement
4.4 Le Centre N A Rive
4.4.1 La mission du
4.4.2 L'adaptation d et aux nouveaux be
4.5 La gouvernance org
4.6 Le Centre N A Rive
4.6.1 Activités et se
4.7 Implantation de no à la communauté
4.8 Le Centre N A Rive
4.8.1 Les activités d et conversation fran
4.8.2 Les activités d
4.8.3 Insertion soci
4.8.4 Les résultats d
4.8.5 Ateliers d'appr interculturel pour le
4.8.6 La production
4.9 Projet d'économie s
4.10 Ressources mobili
4.10.1 Ressources local
4.10.2 Rosanam : le du Centre N A Rive
4.10.3 Les ressource
4.11 Les participants au une clientèle féminine
4.12 Le Centre N A Rive
4.12.1 Liens commu dans les réseaux loca
4.12.2 Implication d
4.12.3 Implication d
4.12.4 Implication av

2.3 L'organisme d'insertion étudié : présentation sommaire du Centre N A Rive	70
2.4 Le cadre d'analyse de l'étude	71
2.4.1 Exclusion sociale	73
2.4.2 Action collective	73
2.4.3 Mobilisation des ressources	74
2.4.4 Concertation d'acteurs	75
2.4.5 Empowerment des participants	76
2.4.6 Inclusion sociale	76
2.4.7 Cohésion sociale	77

## DEUXIÈME PARTIE: RECHERCHE EMPIRIQUE

### CHAPITRE III

#### La formation de la communauté haïtienne au Québec et l'intégration des Haïtiens à Montréal

3.1 Introduction	81
3.2 La société haïtienne : bilan sommaire	82
3.3 Haïti : un pays d'émigration	91
3.3.1 Les débuts de l'émigration haïtienne vers le Canada (1950-1972)	98
3.3.2 L'intégration des immigrants de la première vague	109
3.3.3 Période de diversification sociale de l'immigration haïtienne : deuxième vague d'immigration (1973-1986)	113
3.3.4 La réponse communautaire au besoin d'intégration des immigrants haïtiens de la deuxième vague	124
3.3.5 La troisième vague : transfert de main-d'œuvre, instabilité politique et désastres naturels	129
3.3.6 L'émigration économique et la réunification familiale : un regard à partir de la théorie de la relocalisation de la main-d'œuvre	138
3.3.7 L'intégration des immigrants haïtiens de la troisième vague (1987-2010)	139
3.4 Les Haïtiens à Montréal : portrait socio-territorial	139
3.4.1 Portrait démographique	140
3.4.2 Répartition dans les arrondissements de Montréal	142
3.4.3 Portrait socioéconomique	143
3.4.4 L'exclusion des Haïtiens à Montréal : effets des inégalités sociales	146
3.4.5 Organismes haïtiens à Montréal	153

### CHAPITRE IV

#### Le Centre N A Rive et la communauté haïtienne au sein de la communauté

4.1 Introduction
4.2 Le terrain d'étude : le Centre N A Rive
4.3 L'économie sociale dans l'arrondissement de la Pointe-à-la-Croix
4.4 Le Centre N A Rive
4.4.1 La mission du Centre N A Rive
4.4.2 L'adaptation du Centre N A Rive et aux nouveaux besoins
4.5 La gouvernance organisationnelle
4.6 Le Centre N A Rive et ses activités
4.6.1 Activités et services
4.7 Implantation de nouvelles initiatives à la communauté
4.8 Le Centre N A Rive et ses activités
4.8.1 Les activités de formation et conversation
4.8.2 Les activités de formation
4.8.3 Insertion sociale
4.8.4 Les résultats de la formation
4.8.5 Ateliers d'application interculturel pour les immigrants
4.8.6 La production de services
4.9 Projet d'économie sociale
4.10 Ressources mobilisées
4.10.1 Ressources locales
4.10.2 Rosanam : le Centre N A Rive
4.10.3 Les ressources humaines
4.11 Les participants et la clientèle féminine
4.12 Le Centre N A Rive et ses activités
4.12.1 Liens communautaires dans les réseaux locaux
4.12.2 Implication des participants
4.12.3 Implication des bénévoles
4.12.4 Implication des bénévoles

## CHAPITRE IV

### Le Centre N A Rive et la lutte contre l'exclusion sociale au sein de la communauté haïtienne

4.1 Introduction	159
4.2 Le terrain d'étude : le milieu sociogéographique du Centre N A Rive	159
4.3 L'économie sociale et l'action communautaire dans l'arrondissement Rosemont-La Petite-Patrie	161
4.4 Le Centre N A Rive : ses objectifs et sa mission	163
4.4.1 La mission du Centre N A Rive à l'origine	164
4.4.2 L'adaptation de la mission aux nouveaux problèmes et aux nouveaux besoins	166
4.5 La gouvernance organisationnelle du Centre N A Rive	167
4.6 Le Centre N A Rive face au défi de l'insertion sociale	170
4.6.1 Activités et services offerts par le Centre N A Rive	175
4.7 Implantation de nouvelles stratégies de service à la communauté	179
4.8 Le Centre N A Rive et les modalités de formation	182
4.8.1 Les activités de base : alphabétisation et conversation française	196
4.8.2 Les activités d'insertion sociale	198
4.8.3 Insertion socioprofessionnelle	202
4.8.4 Les résultats de la formation	206
4.8.5 Ateliers d'apprentissage et de rapprochement interculturel pour le grand public	210
4.8.6 La production de matériel de formation	214
4.9 Projet d'économie sociale : Les Services Boukan	221
4.10 Ressources mobilisées	221
4.10.1 Ressources locales	226
4.10.2 Rosanam : le comité de financement du Centre N A Rive	227
4.10.3 Les ressources exogènes	230
4.11 Les participants aux activités d'insertion : une clientèle féminine	231
4.12 Le Centre N A Rive et ses implications communautaires	234
4.12.1 Liens communautaires : leurs implications dans les réseaux locaux	238
4.12.2 Implication du Centre N A Rive à l'échelle régionale	241
4.12.3 Implication du Centre N A Rive à l'échelle provinciale	244
4.12.4 Implication avec la communauté d'origine haïtienne	245
	246

## **CHAPITRE V**

<b>En guise de discussion : la contribution du Centre N A Rive à la cohésion et à l'insertion sociales</b>	249
5.1 Introduction	249
5.2 Une vision globale de l'insertion sociale des immigrants à travers la formation	249
5.3 La place de la formation et de la culture dans l'insertion sociale	250
5.4 Au-delà du marché du travail : l'insertion par la culture	255
5.5 Contribution à la cohésion sociale à plusieurs échelles	257
<b>Conclusion</b>	263
<b>Bibliographie</b>	269
<b>Liste des figures</b>	303
<b>Liste des tableaux</b>	304